



ประกาศมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตตรัง  
เรื่อง วิสัยทัศน์และนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตตรัง

ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๘ ให้มหาวิทยาลัยเป็นสถานศึกษาทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงด้านการกีฬา มีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพ ทำการสอน วิจัยและพัฒนา บริการทางวิชาการและวิชาชีพแก่สังคม ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ที่มุ่งเน้นการสร้างองค์ความรู้ด้านการกีฬา การพลศึกษา การสร้างเสริมสุขภาพ วิทยาศาสตร์การกีฬา การบริหารจัดการกีฬา การประกอบธุรกิจและอุตสาหกรรมกีฬา และสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นแหล่งสร้างและพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาของประเทศ กอปรกับนโยบายของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติตามประกาศคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๙ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติแผนพัฒนาประเทศ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง จึงประกาศวิสัยทัศน์และนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตตรัง ดังนี้

๑. วิสัยทัศน์

“มหาวิทยาลัยเฉพาะทางที่เป็นเลิศด้านศาสตร์การกีฬาในระดับนานาชาติ”

“The Specialized University with Sports Excellence in the International Level”

๒. การพัฒนาในระยะเริ่มต้น (ระยะเร่งด่วน)

๒.๑ ด้านการบริหารจัดการ

สร้างความเข้าใจให้กับบุคลากรทุกระดับในการเตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงในทุก ๆ ด้าน สร้างวัฒนธรรมที่ดีในองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดการทำงานร่วมกันเพื่อองค์กร รวมทั้งปรับกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย เน้นสาระสำคัญของหลักสูตรทั้งหลักสูตรการจัดการศึกษา หลักสูตรการพัฒนากีฬาและการจัดการศึกษาเฉพาะสำหรับนักกีฬา ตลอดจนศึกษารูปแบบการพัฒนาจากมหาวิทยาลัยภายในและต่างประเทศที่ประสบความสำเร็จ และมุ่งสู่การบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) รวมถึงส่งเสริมการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University)

๒.๒ ด้านการพัฒนาบุคลากร

สร้างและเตรียมความพร้อมนักบริหารรุ่นใหม่ ส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยและนักวิจัยรุ่นใหม่ทางด้านพลศึกษาและกีฬา วิทยาศาสตร์การกีฬา และสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในด้านการสื่อสารในระดับนานาชาติ รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาให้บุคลากรที่มีความสามารถปฏิบัติหน้าที่สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สหพันธ์กีฬาแห่งเอเชียและสหพันธ์กีฬานานาชาติ

๒.๓ ด้านหลักสูตรและการจัดการศึกษา

ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรและการศึกษาเฉพาะทางสำหรับบุคลากรทางการกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา นักบริหารจัดการกีฬา และนักวิทยาศาสตร์การกีฬาให้มีมาตรฐาน รวมทั้งการกำหนดเป้าหมายในการพัฒนานักกีฬาสู่ทีมชาติและความสำเร็จทางวิชาชีพของบัณฑิต

/๒.๔ ด้านความร่วมมือ...

## ๒.๔ ด้านความร่วมมือและการบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานทางการศึกษาและองค์กรเฉพาะทางด้านการกีฬา ในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาขีดความสามารถของนักกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา นักบริหารจัดการ กีฬา นักวิทยาศาสตร์การกีฬา และบุคลากรทางการกีฬาอย่างเป็นระบบ

### ๓. การพัฒนาในระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๓)

#### ๓.๑ การพัฒนาระบบการศึกษาเพื่อสร้างนักกีฬาและบุคลากรกีฬาคุณภาพสูง

มุ่งเน้นการปฏิรูประบบการศึกษาอย่างครบวงจร เพื่อผลิตและพัฒนาผู้เรียนที่มีความเป็นเลิศทั้งด้านกีฬาและองค์ความรู้ทางวิชาการที่ทันสมัย โดย ๑) สร้างระบบการเรียนการสอนที่บูรณาการระหว่างภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติอย่างสมดุลให้เกิดการพัฒนาแบบองค์รวม ๒) ทบทวนหลักสูตรและสาขาวิชาใหม่ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง ๓) พัฒนาหลักสูตรที่ตอบโจทย์ความต้องการของวงการกีฬาในศตวรรษที่ ๒๑ ๔) สร้างความร่วมมือกับสถาบันกีฬาชั้นนำระดับโลก ๕) พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผล ด้วยเครื่องมือและตัวชี้วัดการประเมินผลอย่างรอบด้าน ๖) พัฒนาระบบสวัสดิการและทุนการศึกษาสำหรับนักกีฬาที่มีศักยภาพสูง และ ๗) ส่งเสริมค่านิยมและจริยธรรมในวงการกีฬาและสร้างจิตสำนึกในการเป็นนักกีฬาที่ดี

#### ๓.๒ การยกระดับงานวิจัยและนวัตกรรมทางการกีฬาสู่มาตรฐานโลก

ผลักดันให้มหาวิทยาลัยเป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาระดับชาติและนานาชาติ โดย ๑) เพิ่มสมรรถนะทางวิชาการแก่บุคลากรสู่ระดับที่สูงขึ้น รวมทั้งสร้างแรงจูงใจและระบบสนับสนุนนักวิจัย ๒) พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ ๓) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยให้ทันสมัย ๔) นำผลการวิจัยไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาศักยภาพนักกีฬาทีมชาติ การต่อยอดสู่นวัตกรรมเชิงพาณิชย์ และการถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สังคม และ ๕) พัฒนาศักยภาพนักวิจัยรุ่นใหม่อย่างต่อเนื่องและระบบพี่เลี้ยงนักวิจัย

#### ๓.๓ การพัฒนาศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา

ยกระดับมหาวิทยาลัยเป็นศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาที่ทันสมัยและได้มาตรฐานสากล โดย ๑) พัฒนาศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาที่ครบวงจร ทั้งหน่วยทดสอบและประเมินสมรรถภาพทางกาย นักกีฬา หน่วยวิเคราะห์การเคลื่อนไหวและชีวกลศาสตร์ หน่วยโภชนาการกีฬา หน่วยจิตวิทยาการกีฬา และหน่วยวิเคราะห์ข้อมูลการแข่งขัน ๒) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันชั้นนำระดับโลก ๓) พัฒนาระบบฐานข้อมูลสุขภาพและสมรรถภาพนักกีฬาแบบครบวงจร ๔) ให้บริการแบบองค์รวมโดยทีมสหวิชาชีพ ๕) พัฒนาแพ็คเกจบริการที่หลากหลายสำหรับกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน และ ๖) พัฒนาเป็นศูนย์ฝึกอบรมและถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาและเวชศาสตร์การกีฬาแก่บุคลากรทางการกีฬา

#### ๓.๔ การส่งเสริมและพัฒนากีฬาของชาติแบบบูรณาการ

มุ่งเน้นการบูรณาการทรัพยากรและความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัยเพื่อสนับสนุนการพัฒนากีฬาของชาติอย่างเป็นระบบและครบวงจร โดย ๑) พัฒนาระบบการค้นหาและพัฒนานักกีฬาที่มีพรสวรรค์ (Talent Identification and Development System) ๒) จัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาเฉพาะทางที่ได้มาตรฐานสากล โดยมุ่งเน้นชนิดกีฬาที่ประเทศไทยมีศักยภาพในการแข่งขันระดับนานาชาติ และกีฬาที่มีความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ ๓) พัฒนาบุคลากรทางการกีฬาที่มีคุณภาพ ๔) บูรณาการองค์ความรู้ทางวิชาการและวิทยาศาสตร์การบูรณาการทรัพยากรและความเชี่ยวชาญ ๖) ส่งเสริมการเข้าร่วมและจัดการแข่งขันระดับนานาชาติ และ ๗) สร้างวัฒนธรรมและค่านิยมด้านกีฬาในสังคมไทย และสร้างแรงบันดาลใจและการสื่อสารคุณค่าของกีฬาที่มีต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

### ๓.๕ การสร้างแบรนด์การแข่งขันกีฬาที่มีคุณค่าและมูลค่า

มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นเจ้าของและผู้จัดการแข่งขันกีฬาที่มีชื่อเสียง และเป็นที่ยอมรับ โดย ๑) พัฒนาแบรนด์การแข่งขันกีฬาประจำมหาวิทยาลัย (Signature Events) ๒) ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการจัดการแข่งขันกีฬา ๓) พัฒนาประสบการณ์ของผู้ชมกีฬา ๔) สร้างพันธมิตรกับสื่อและแพลตฟอร์มดิจิทัลในการขยายฐานผู้ชม ๕) ดึงดูดผู้สนับสนุนและพันธมิตรทางธุรกิจในการสร้างรายได้และความยั่งยืน ๖) พัฒนาลิขสิทธิ์และสินค้าที่ระลึกทางการกีฬาภายใต้แบรนด์ของมหาวิทยาลัย ๗) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชนและท้องถิ่น ในการสร้างรากฐานที่เข้มแข็ง โดยดึงชุมชนมามีส่วนร่วมในการสร้างความเข้มแข็งและสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับธุรกิจท้องถิ่น ๘) ประเมินและพัฒนาแบรนด์อย่างต่อเนื่อง โดยวิเคราะห์ข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ และ ๙) การสร้างมูลค่าจากรูปแบบการกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว (Sports Tourism)

### ๓.๖ การพัฒนาสู่มหาวิทยาลัยกีฬาดิจิทัล

ปรับเปลี่ยนมหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือหลักในการพัฒนาการศึกษา การกีฬาและการบริหารจัดการ โดย ๑) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย ทั้งระบบเครือข่ายความเร็วสูง ระบบคลาวด์คอมพิวเตอร์ ระบบการเรียนรู้ในยุคดิจิทัล และระบบรักษาความปลอดภัยไซเบอร์ ๒) พัฒนาระบบการเรียนการสอนออนไลน์ และแบบผสมผสาน (Blended Learning) ๓) ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการพัฒนาศักยภาพนักกีฬา ๔) พัฒนาระบบบริหารจัดการแบบดิจิทัลที่แม่นยำและทันสมัย ๕) พัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลสำหรับการบริการวิชาการในการขยายการเข้าถึงและสร้างรายได้ ๖) สร้างฐานข้อมูลกลางด้านกีฬา ๗) พัฒนาทักษะดิจิทัลให้กับบุคลากรและนักศึกษาในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง และ ๘) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญและองค์กรชั้นนำด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

### ๓.๗ การพัฒนาสู่ความเป็นศูนย์กลางวิชาการและบุคลากรกีฬา

ผลักดันให้มหาวิทยาลัยเป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการผลิตบุคลากรทางการกีฬา มุ่งเน้นการยกระดับมาตรฐานและขยายบทบาทของมหาวิทยาลัยในเวทีนานาชาติ โดย ๑) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาชั้นนำในภูมิภาค ๒) ดึงดูดนักศึกษาและบุคลากรจากต่างประเทศโดยพัฒนาระบบทุนการศึกษา การจัดสรรทุนวิจัย และการสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อความเป็นศูนย์กลางวิชาการ ๓) จัดประชุมวิชาการและการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ ๔) พัฒนาศักยภาพด้านภาษาและวัฒนธรรมของบุคลากรและนักศึกษาในการรองรับความเป็นนานาชาติ ๕) ทำการตลาดและประชาสัมพันธ์ เชิงรุกในระดับนานาชาติ และ ๖) สร้างอัตลักษณ์และจุดขายที่เป็นเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัยในเวทีนานาชาติ

### ๓.๘ การเสริมสร้างรายได้และความเข้มแข็งทางการเงินภายใต้แบรนด์มหาวิทยาลัย

มุ่งสร้างความยั่งยืนและความเข้มแข็งทางการเงินในการขับเคลื่อนวิสัยทัศน์และพันธกิจของมหาวิทยาลัย โดยพัฒนาแหล่งรายได้ที่หลากหลายนอกเหนือจากงบประมาณแผ่นดินการบริหารจัดการทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพ และมุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มจากแบรนด์และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย โดย ๑) พัฒนาหลักสูตรและบริการวิชาการที่หลากหลายเพื่อสร้างรายได้ ๒) พัฒนาธุรกิจและบริการเกี่ยวกับการกีฬา ๓) พัฒนาผลิตภัณฑ์และทรัพย์สินทางปัญญาภายใต้แบรนด์ของมหาวิทยาลัย ๔) แสวงหาแหล่งทุนและความร่วมมือจากแหล่งทุนภายในและต่างประเทศ ๕) พัฒนาระบบการบริหารทรัพย์สินที่มีประสิทธิภาพ ๖) พัฒนาระบบการระดมทุนและการบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๗) พัฒนาแบรนด์ และการตลาดเชิงกลยุทธ์ ๘) พัฒนาธุรกิจดิจิทัลและแพลตฟอร์มออนไลน์ทั้งคอร์สเรียนออนไลน์ด้านการกีฬา แอปพลิเคชันด้านสุขภาพและการออกกำลังกาย บริการวิเคราะห์ข้อมูลด้านการกีฬานักลวด และแพลตฟอร์มการจัดการแข่งขันกีฬาออนไลน์ และ ๙) ส่งเสริมการเป็นผู้ประกอบการและสร้างนวัตกรรมภายในองค์กร

### ๓.๙ การบริหารจัดการสู่องค์กรสมรรถนะสูง คล่องตัว ทันสมัย และมีธรรมาภิบาล

มุ่งพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ คล่องตัว และโปร่งใส ทั้งโครงสร้างองค์กร ระบบงานและวัฒนธรรมองค์กร โดย ๑) ปฏิรูปโครงสร้างองค์กรให้มีความยืดหยุ่นและคล่องตัว ๒) พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลที่มุ่งเน้นสมรรถนะและผลงาน ๓) พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการมีระบบสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (Executive Information System) ๔) พัฒนาระบบการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารผลการดำเนินงาน โดยกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators) ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ ๕) พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันการทุจริตและความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน ๖) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและความโปร่งใส ๗) พัฒนาวัฒนธรรมองค์กร โดยการส่งเสริมค่านิยมและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดรับเทคโนโลยีใหม่ และส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมดิจิทัล และ ๘) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญและองค์กรชั้นนำด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

### ๓.๑๐ การสร้างนักกีฬาระดับโลกของมหาวิทยาลัยแบบครบวงจร

มุ่งเน้นการพัฒนาให้นักกีฬาให้ก้าวสู่การเป็นนักกีฬาอาชีพที่ประสบความสำเร็จ ในเวทีระดับโลก บนฐานแนวคิด “Athletic Development Pathway” ในการวางแผนและบริหารจัดการการพัฒนา นักกีฬาอย่างเป็นระบบ โดย ๑) พัฒนาระบบค้นหาและคัดกรองนักกีฬาที่มีพรสวรรค์และศักยภาพ (Talent Identification System) ผ่านเครือข่ายความร่วมมือกับสมาคมกีฬา โรงเรียน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒) พัฒนานักกีฬาอย่างเป็นวิทยาศาสตร์และเป็นระบบ โดยเฉพาะการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ที่ครอบคลุมทุกมิติ ๓) สร้างศูนย์ฝึกซ้อมที่ได้มาตรฐานระดับโลก (Elite Training Center) สำหรับกีฬาเป้าหมายที่ประเทศไทยมีศักยภาพในการแข่งขัน ๔) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันกีฬาชั้นนำระดับโลกและสหพันธ์กีฬานานาชาติ ๕) พัฒนาระบบสนับสนุนนักกีฬาทั้งด้านการศึกษา ด้านการเงิน และด้านอาชีพหลังเลิกเล่นกีฬา และ ๖) สร้างแพลตฟอร์มส่งเสริมนักกีฬาสู่การเป็นมืออาชีพ

### ๓.๑๑ การสร้างอาจารย์ผู้สอนทางการกีฬามืออาชีพที่มีศักยภาพทางการกีฬา และการจัดการศึกษาทางการกีฬา

มุ่งเน้นการพัฒนาอาจารย์ผู้สอนทางการกีฬาให้เป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีศักยภาพสูง ทั้งในด้านการกีฬาและการจัดการศึกษาทางการกีฬา โดย ๑) พัฒนาระบบการสรรหาและคัดเลือกอาจารย์ที่มีคุณภาพ ๒) สร้างแผนพัฒนารายบุคคล (Faculty Development Plan) ที่ครอบคลุมทุกมิติ ๓) สร้างโอกาสในการพัฒนาตนเองให้กับอาจารย์ทั้งการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น การฝึกอบรมเฉพาะทาง การเข้าร่วมประชุมวิชาการนานาชาติ และการศึกษาดูงานในสถาบันกีฬาชั้นนำระดับโลก พร้อมทั้งสร้างระบบพี่เลี้ยง (Mentoring System) ให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และถ่ายทอดองค์ความรู้อย่างมีประสิทธิภาพ ๔) สร้างความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยกีฬาชั้นนำระดับโลกเพื่อการเปิดโลกทัศน์และการเรียนรู้ของอาจารย์ ๕) ส่งเสริมให้อาจารย์มีส่วนร่วมในวงการกีฬาระดับชาติและนานาชาติอย่างต่อเนื่อง ๖) พัฒนาทักษะด้านการวิจัยและนวัตกรรมทางการกีฬา ให้กับอาจารย์ ๗) พัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานและการให้รางวัลที่ส่งเสริมการพัฒนาอย่างรอบด้าน และ ๘) สร้างทีมอาจารย์ผู้สอนทางการกีฬาที่มีความเป็นมืออาชีพ มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในระดับสูงและเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ

### ๓.๑๒ การนำกีฬา วิชาการกีฬา ร่วมสร้างบทบาทประเทศไทยในเวทีระดับโลก

มุ่งเน้นการใช้กีฬาและวิชาการด้านกีฬาเป็นกลไกในการยกระดับบทบาทและสถานะของประเทศไทยในประชาคมโลก ผ่านมิติของกีฬา วัฒนธรรมการกีฬาไทย และกิจกรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น และส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศผ่านกิจกรรมทางการกีฬา โดย ๑) ส่งเสริมกีฬาไทยสู่เวทีโลก ๒) จัดมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติที่มุ่งเน้นความเป็นเอกลักษณ์ของไทย ทั้งการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาที่มีอยู่แล้ว และ

การริเริ่มการแข่งขันกีฬารูปแบบใหม่ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะ ๓) ส่งเสริมการเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการกีฬา ๔) พัฒนาศักยภาพด้านการทูตกีฬา (Sports Diplomacy) ให้กับบุคลากรของมหาวิทยาลัย และ ๕) ประชาสัมพันธ์และสร้างภาพลักษณ์ของกีฬาไทยในระดับนานาชาติ

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๙

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วงศ์พัทธ์ ชูดำ)

รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ประจำวิทยาเขตตรัง